

## **ПОЛИТИКА НА ОБЩИНА СИЛИСТРА ЗА УЧАСТИЕ В ОБЩИНСКИТЕ ПУБЛИЧНИТЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Политиката на Община Силистра за участие в общинските публичните предприятия, определя общите цели и приоритетите, които са поставени пред нея, както и ролята и отговорностите на органите на местното самоуправление.

Публичните предприятия на Община Силистра от организационно-управленска гледна точка са еднолична собственост на общината, чиято дейност тя контролира пряко и изцяло. Тяхната основна дейност е от ключово важно значение за предоставянето на качествени и надеждни услуги на обществеността. От друга страна те са механизъм за провеждане на социална политика. Стопанската дейност на публичните предприятия се извършва при равни условия с другите икономически субекти и не се допускат злоупотреба с монополно или господстващо положение, както и нелоялна конкуренция.

Принципите, стандартите, насоките и практическите инструменти за гарантиране на добро управление на общинските публични предприятия в Община Силистра включва два допълващи се и взаимосвързани аспекта: Общински съвет – Силистра, принципал на собствеността, чието правомощие е да дава насоки и да определя цялостната стратегическа посока. Втория аспект са публичните предприятия, които са самостоятелни правни субекти. Оперативното им управление се възлага на органи за управление и контрол. Органите за управление и контрол на публичните предприятия са с определен мандат и носят пълната отговорност за оперативното управление на предприятието, като организират дейността си, съобразно законодателството на Република България и решенията на Общински съвет – Силистра.

Общински съвет – Силистра определя съдържанието на Политиката за участието на общината в публичните предприятия, като спазва следните принципи:

1. ефективно управление на общинската собственост в интерес на местната общност;
2. прозрачност и отчетност;
3. самостоятелност на публичните предприятия в оперативното управление;
4. предоставяне на качествени публични услуги на гражданите при спазване на принципите на свободна конкуренция

Политиката за участието на общината в публичните предприятия се актуализира, когато са налице обстоятелства, налагащи нейната промяна.

## I. Обосновка на собствеността на Община Силистра в публичните предприятия

Публичните предприятия на Община Силистра са еднолични търговски дружества с ограничена отговорност по смисъла на Търговския закон със 100 на сто общинско участие в капитала. Обобщена информация относно собствеността е представена в следната таблица:

Наименование на публичното предприятие	Предмет на дейност	Общ размер на капитала в лв.	Брой дялове на Община Силистра	Стойност на един дял в лв.	Размер на общинско участие в %
„Синева“ ЕООД	Поддържане на чистотата и сметосъбиране, стопанисване и поддържане на паркове и градини, производство и пласмент на цветя и зеленчуци и други.	42 000	420	100	100 %
„Диагностично-консултативен център 1 - Силистра“ ЕООД	Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ.	434 180	43 418	10	100 %

Съгласно Раздел I „Категории и предприятия“ на глава втора „Категории предприятия и групи предприятия“ от Закона за счетоводството, въз основа на критерии за балансова стойност на активите, нетни приходи от продажбите и средна численост на персонала, по данни от последния Годишен финансов отчет към 31.12.2021 г. „Диагностично-консултативен център 1 – Силистра“ ЕООД се определя като микропредприятие, а „Синева“ ЕООД се определя като малко предприятие.

Социално значимите дейности, които „Синева“ ЕООД извършва имат пряко отношение към поддържането и опазването на чистотата в гр. Силистра. Тези дейности изискват голям финансов ресурс и добър мениджърски екип.

„Диагностично - консултативен център 1 - Силистра“ ЕООД е лечебно заведение за специализирана доболнична медицинска помощ по Закона за лечебните заведения.

## **II. Целите, които Община Силистра си поставя като собственик в публичните предприятия.**

### **1. Дългосрочни цели**

Основните дългосрочни цели на Община Силистра са свързани с изграждане, възстановяване и подобряване на физическата и жизнена инфраструктура, с цел създаване на устойчива градска среда, с по-високо качество на живот, по-добри възможности за икономическо и социално развитие.

Дългосрочните цели на Община Силистра по отношение на публичните предприятия са:

- високо качество на предоставяните услуги, при оптимизирани оперативни разходи;
- достъпност на предоставяните услуги;
- осигуряване на ефективното управление на публичните предприятия и повишаване на приходите от дейността им;
- обвързване на състоянието на публичните предприятия с настоящите и бъдещи потребности на общността, за постигане на устойчиво развитие при предоставянето на услуги;
- въвеждане на иновации.

Необходимо е да се предприемат действия за осигуряване на един добър мениджмънт на търговските дружества, който да вложат гъвкавост и креативност в бизнес тактиките за по-ефективен растеж на дейността. Да се увеличи обема и се постигне по-добро качеството на предоставяните услуги. Да се подобри състоянието на материално техническата база със собствени или привлечени средства.

### **2. Средносрочни финансови и нефинансови цели**

**Средносрочните финансови цели** включват прогнозирането и постигането на определени показатели за рентабилност, структура на капитала, оборот, печалба и дивиденди, в зависимост от дейността на конкретното публично предприятие.

**Средносрочните нефинансови цели** са свързани с възложените на предприятието задължения за извършване на обществена и социално значима услуга.

Поддържане на съществуващи и/или включване на нови дейности.

За постигане на поставените дългосрочни и краткосрочни цели, всяко от публичните предприятия разработва бизнес-програма, за срок от 3 до 5 години, която се утвърждава от Общински съвет Силистра.

## **III. Ролята на Община Силистра в ръководството на публичните предприятия.**

Община Силистра осъществява политика на насърчаване на икономическото развитие на публичните предприятия. Нейната основна цел е повишаване на финансовите приходи на Общината, вследствие на подобрена ефективност на стопанисване, управление и разпореждане на общинската собственост.

Кметът на Общината чрез общинската администрация, подпомага дейността на Общински съвет – Силистра и на общинските публични предприятия при разработването на анализи за развитието им, подпомага методически оперативната им дейност, обобщава информацията от годишните финансови отчети.

Организира Балансова комисия за приемане на годишните финансови отчети на търговските дружества, където Община Силистра е едноличен собственик на капитала, разпределяне на печалбата и освобождаване от отговорност на управителите и контролорите на дружествата.

Дава становища по предложения на органите на управление относно дейността, оптимизацията на разходите и повишаването на приходите. Ежегодно изготвя обобщен доклад за резултатите от дейността на общинските публични предприятия и го публикува на електронната си страница.

Община Силистра осъществява функциите си на собственик в ръководенето на публичните предприятия, като спазва и прилага законовите и подзаконовите нормативни актове на национално ниво и решенията на Общински съвет – Силистра.

#### **IV. Показатели за изпълнението на политиката.**

Изпълнението на политиката е свързано с отчитане на достигнатите стойности в бизнес-програмата на всяка от дружествата, както следва:

- дълготрайни активи;
- приходите от оперативна дейност;
- средносписъчен брой на персонала на трудов договор;
- коефициент на финансова автономност;
- коефициент на ефективност на приходите от оперативната дейност;
- коефициент за бърза ликвидност;
- счетоводен финансов резултат;
- планирани инвестиции.

Постигането на тези стойности е основание за добър финансов ресурс, подобряване на капиталовата структура на дружествата и по-добра устойчивост.

**ПРЕДСЕДАТЕЛ НА ОБЩИНСКИ СЪВЕТ-СИЛИСТРА:**

**/д-р МАРИЯ ДИМИТРОВА/**